

ПРЕСС-РЕЛИЗ  
16.10.2002

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОДОБРИЛ РАБОТУ ПРАВЛЕНИЯ ПО РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ»

Сегодня в Москве состоялось заседание Совета директоров, на котором были подведены итоги первого этапа Программы реструктуризации Группы «ЛУКОЙЛ» и обсужден ход второго этапа.

Мероприятия по реструктуризации начаты в феврале 2001 года и были продиктованы необходимостью оптимизации организационно-правовой структуры Группы с целью повышения ее «прозрачности» и управляемости.

Основной целью Программы является консолидация профильных дочерних обществ и прекращение участия Компании в уставных капиталах коммерческих организаций с непрофильными видами деятельности и неликвидными активами. В результате выполнения Программы за пределы Группы «ЛУКОЙЛ» выведено (продано, ликвидировано, реорганизовано) 183 общества.

В июне 2001 года в целях повышения эффективности управления сбытом были сформированы 13 головных предприятий нефтепродуктообеспечения, через которые осуществляется реализация нефтепродуктов в более чем 50 субъектах Российской Федерации.

В Поволжском регионе осуществляется укрупнение основной нефтедобывающей организации ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» путем присоединения к ней нескольких обществ, имеющих лицензии на недропользование: ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефть», ООО «ЛУКОЙЛ-Саратовнефтедобыча», ООО «Гео-Ас», ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефтегаз».

Проведена работа по оптимизации структуры двух основных зарубежных блоков Группы «ЛУКОЙЛ»: блока «upstream» (группа «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд.») и блока «downstream» (группа «ЛУКОЙЛ Интернешнл Гмбх»).

В соответствии с этим выполнены, в частности, следующие мероприятия: доведены до 100% доли участия ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» в добывающих компаниях ООО «Кама-Нефть» и ООО «Пермьтекс»; присоединены к ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» добывающие предприятия «Кама-Нефть», ЗАО «Русская

топливная компания», ООО «Вишерская нефтегазодобывающая компания», ООО «Майкорское». В рамках создания нефтедобывающей компании в республике Коми ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» приобрело доли участия и установило контроль над нефтедобывающими предприятиями ООО «Амкоми», ЗАО «Байтек-Силур», ООО «Парма-Ойл». В свою очередь ООО «Парма-Ойл» было присоединено к ЗАО «Байтек-Силур». Также принято решение о выходе из проектов на Сахалине и в Марокко.

В целом, в настоящее время практически завершен процесс формирования структуры группы «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» как совокупности специализированных компаний в области разведки и добычи углеводородов за рубежом, а также совместных предприятий в пределах Российской Федерации.

К середине 2001 года завершился процесс оптимизации структуры группы «ЛУКОЙЛ Интернешнл Гмбх», которая управляет нефтеперерабатывающими, сбытовыми и сервисными компаниями за пределами Российской Федерации. В структуре «ЛУКОЙЛ Интернешнл Гмбх» создан единый нефтехимический подхолдинг «ЛУКОЙЛ Кемикал Б.В.», в котором сконцентрированы основные активы Группы «ЛУКОЙЛ», относящиеся к производству и сбыту нефтехимической продукции. Завершается процесс реорганизации шиппинговых и бункеровочных компаний.

Второй этап реструктуризации Группы был начат в апреле 2002 года. Он направлен на увеличение текущей прибыльности за счет выведения оставшихся непрофильных и неконкурентных активов, перевода сервисных структур на рыночные условия функционирования, укрупнения производственных и сбытовых организаций. В частности, предполагается оптимизировать деятельность ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение», в том числе и путем продажи доли участия в уставном капитале этой организации международным инвесторам. Реструктуризация бурового комплекса должна завершиться в середине 2003 года и предполагает участие стратегического инвестора. В дальнейшем запланированы мероприятия по реструктуризации транспортных, строительных, финансовых и других компаний Группы.

Совет директоров принял решение в трехмесячный срок разработать и утвердить программу мероприятий на 2003-2004 годы по дальнейшей реструктуризации Группы.

Совет директоров обсудил также результаты работы по подготовке финансовой отчетности в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета США.

В настоящее время перед Компанией стоит задача создать интегрированную

модель среднесрочного и долгосрочного планирования в формате ОПБУ США, которая будет включать в себя инструменты управления рисками в зависимости от различных сценариев развития, включая кризисные ситуации.

Совет директоров обсудил итоги геологоразведочных работ и стратегию развития проектов Компании на Северном Каспии.

За прошедший с 1995 года период поисковое бурение было проведено на структурах Хвалынская, 170-й километр, Широтная и Ракушечная), где пробурено 6 скважин, в результате чего открыто 4 крупных нефтегазоконденсатных месторождения. В настоящее время ведется поисковое бурение на структуре Сарматская. Буровые работы ведутся по технологии «нулевых сбросов».

В результате экологических исследований впервые в истории изучения Каспийского моря получены комплексные данные по состоянию экосистемы Северного Каспия на площади более 23 тысяч квадратных километров. По данным постоянного экологического мониторинга за прошедшие 6 лет с начала работ Компании на шельфе экологическая обстановка в районах деятельности не ухудшилась.

Для более успешного выполнения программы освоения открытых месторождений Компания привлекла к разработке концепции обустройства месторождений лицензионного участка Северный и обоснованию инвестиций в обустройство месторождения имени Юрия Корчагина компанию АВВ Lummus Global, которая будет работать совместно с институтом «ВолгоградНИПИморнефть».

В настоящее время в связи с назначением ОАО «ЛУКОЙЛ» уполномоченной организацией от Российской Федерации для совместного с Казахстаном освоения ресурсов месторождения Хвалынское ведется подготовка документов для создания соответствующего совместного предприятия и его деятельности на условиях Соглашения о разделе продукции.

Совет директоров принял решение утвердить в первом полугодии 2003 года Программу геологоразведочных работ в акватории Каспийского моря на период до 2010 года, а также утвердить график создания технических средств и обустройства месторождений имени Юрия Корчагина и Хвалынское с целью начать добычу нефти не позднее 2006 года и газа – не позднее 2007 года.